

在經濟困難時不要忘了安全!

2009年6月號



幾乎每個國家皆處於經濟困難時期。銷售與利潤下降，許多公司甚至虧本中。工廠正降低產率操作，有些甚至停工。隨著獲利劇降，降低營運成本的壓力增加，包括裁減人員。更頻繁的停俾(爐)與重開俾(爐)，或者降低產率操作，會影響安全操作並使人員緊張。工人在壓力增加下可能導致疏忽細節和犯錯。儘管有這些壓力，管理階層與工人仍必須注重安全與製程安全。確保**訓練**和**預防保養**皆沒有讓步受損，此兩者對安全和長期經濟上的成功皆不可或缺。裁員的決定須使用貴場所的「**管理變更**」(management of change)程序而仔細斟酌，您必須確保沒有因裁員而損害緊要的安全活動。

即使在經濟不景氣時期，仍必須維持必要的製程安全措施的花費… 公司應該斟酌每個決定，以確保工廠員工、承包商與社區的安全皆受保障。從長遠觀點來看，繼續投資安全的公司未來終將回收利益。

-- John Bresland - 美國化學安全與危害調查委員會主席

你能作什麼？

- 在經濟困難時期，要維持對安全價值和標準的持續重視。在任何情況下，我們必須維持注重製程安全。
- 要瞭解在貴場所有那些活動是安全上不可或缺的，並確保這些活動沒有因經濟壓力而讓步打折扣。
- 在市場需求減少的期間，提出機會來執行重要的攸關安全的維修、修改與改善案。衰退期或許提供一個好機會來執行這些活動。市場需求低，工廠難免會停工或降低產率操作。
- 如果您知道緊要的安全設備或安全活動正受到省錢措施的不利衝擊，要確認您的管理階層知道這些問題。也許是考量成本而下決策，並未充分瞭解潛在的安全衝擊。
- 利用「管理變更」之審查以充分地瞭解所有變更所造成的衝擊，包括雇員變動、降低產率、生產排程(時間表)的變更，以及其他降低成本之工廠修改。

不要讓短期的經濟痛苦造成長期的安全損害!