

در تنگناها و مشکلات اقتصادی اینمنی را فراموش نکنید!

جون ۲۰۰۹



تقریباً تمامی کشورها با مشکلات اقتصادی روبرو هستند. کاهش فروش و بدنبال آن کاهش بهره سبب شده تا بسیاری از شرکتها ممتنصر شوند. واحداً با حداقل ظرفیت در حال کار هستند و بسیاری نیز تعطیل شده اند. در پی کاهش سود، فشار زیادی برای کاهش هزینه های عملیاتی از جمله کاهش نیروی انسانی وجود دارد. راه اندازیها و توقفهای مکرر و یا انجام عملیات با حداقل ظرفیت آثار نامطلوبی را بر عملیات اینمن و هم چنین اعمال استرس بر کارکنان خواهد داشت. افزایش استرس کارکنان می تواند باعث بی توجهی به جزئیات و افزایش اشتباهات گردد. به رغم این فشارها، کارکنان و مدیریت هر دو می بایست بر روی اینمنی فرایند تمرکز داشته باشند. آموزش و برنامه های PM هر دو لازمه اینمن و فعالیتهای دراز مدت است. تصمیم گیری به منظور کاهش نیروی انسانی نیازمند دقت و درایت بر اساس برنامه های مدیریت تغییر بوده و می بایست اطمینان حاصل شود که با کاهش نیروی کار، اینمنی فعالیتها به مخاطره اندخته نشود.

حتی در زمان رکود اقتصادی، هزینه های مورد نیاز جهت اینمنی فرایند باید ثابت نگه داشته شوند.....
شرکتها می بایست اطمینان حاصل نمایند که تصمیم گیریهای آنها اینمنی واحد، کارکنان، پیمانکاران و جامعه را بدنبال خواهد داشت. شرکتهایی که بر روی اینمنی سرمایه کذاری می کنند در دراز مدت از استفاده بیشتری بهره مند خواهند شد.

جان برسلند، رئیس هیئت مدیره بررسی حوادث شیمیایی آمریکا

شما چه کاری میتوانید انجام دهید؟

- در زمان مشکلات اقتصادی همچنان بر استانداردها و ارزشهای اینمنی تاکید کنید. ما باید در تمام شرایط بر اینمنی فرایند تمرکز داشته باشیم.
- از فعالیتهای خطرناک در واحد خود آگاهی داشته باشید و اطمینان یابید که این فعالیتها تحت تاثیر فشارهای اقتصادی قرار نمی گیرد.
- در زمان کاهش تقاضا بازار فعالیتهای مهم اینمنی، تعمیراتی و تغییرات را اعمال نمایید. زمان رکود اقتصادی و کاهش تقاضای بازار که واحد تعطیل بوده و یا با حداقل ظرفیت کار میکند فرصت خوبی برای انجام این فعالیتهاست.
- اگر از فعالیتها و تجهیزاتی که اینمنی را تحت تاثیر قرار می دهد آگاه هستید اطمینان نمائید که مدیریت نیز از آن مطلع بوده و در تصمیمات خود آن را مدنظر قرار می دهد.
- به منظور مدیریت تغییرات اعمال شده در کارکنان، کاهش ظرفیت، تغییر در برنامه عملیاتی و یا هر تغییر دیگری از سیستم مدیریت تغییر استفاده کنید.

اجازه ندهید تنگناهای اقتصادی کوتاه مدت، آینده اینمنی شما را به خطر اندازد!