

**N'oubliez pas la sécurité dans une économie difficile ! Juin 2009**



La conjoncture économique est présentement difficile dans presque tous les pays. Les ventes et les profits sont en baisse et plusieurs compagnies perdent de l'argent. Les usines opèrent à taux réduits et certaines sont présentement en processus de mise en arrêt. Comme les profits plongent, il y a encore plus de pression à réduire les coûts, y compris une réduction de la main-d'oeuvre. Des arrêts et redémarrages plus fréquents, ou bien des opérations à taux réduits peuvent impacter la sécurité des opérations et rendre les gens anxieux. L'augmentation du niveau d'anxiété des travailleurs peut causer un manque d'attention aux détails et des erreurs. Malgré ces pressions, à la fois la direction et les travailleurs doivent demeurer concentrés sur la sécurité personnelle et la sécurité opérationnelle. Assurez-vous que la formation et la maintenance préventive ne sont pas compromises car elles sont essentielles à la sécurité et au succès financier à long terme. Les décisions de réduire le personnel doivent être considérées soigneusement en utilisant votre processus de gestion du changement et vous devez vous assurer que les activités critiques en matière de sécurité ne sont pas compromises par les réductions de main-d'oeuvre.

Même lors des tourmentes économiques, les dépenses pour les mesures nécessaires en matière de sécurité opérationnelle doivent être maintenues... les compagnies devraient évaluer chaque décision en vue d'assurer que la sécurité des travailleurs d'usine, des entrepreneurs et des communautés est protégée. À long terme, les compagnies qui continuent à investir dans la sécurité vont récolter des bénéfices pour longtemps dans le futur.

-- John Bresland, Président, United States Chemical Safety and Hazard Investigation Board

**Que pouvez-vous faire ?**

- En période économique difficile, maintenez toujours l'emphase sur les valeurs et normes sécuritaires. Nous devons maintenir notre concentration en matière de sécurité opérationnelle en toutes circonstances.
- Sachez quelles activités sont critiques en matière de sécurité pour votre établissement et assurez-vous que ces activités ne sont pas compromises par des pressions économiques.
- Suggérez des opportunités pour exécuter des tâches de maintenance, des modifications et des améliorations relatives à la sécurité durant ces périodes de marchés déprimés. La récession peut offrir une bonne opportunité pour procéder à ces activités. La demande des marchés étant moindre et les usines sont soit à l'arrêt ou opérant à taux réduits de toute façon.
- Si vous êtes au courant que des appareils critiques en matière de sécurité ou que des activités en sécurité sont affectés négativement par les mesures de réduction de coûts, assurez-vous que votre direction est informée de ces problèmes. Les décisions peuvent avoir été prises en fonction des coûts sans en comprendre tout l'impact potentiel sur la sécurité.
- Utilisez le processus de gestion du changement pour évaluer pleinement l'impact de tous les changements, y compris les changements au personnel, la réduction des taux de production, les changements dans les horaires d'exploitation et autres modifications de réduction de coûts affectant l'usine.

***Ne laissez pas les problèmes économiques à court terme provoquer des dommages en sécurité à long terme !***