

Jangan lupakan keselamatan dalam ekonomi sulit Juni 2009



Kesulitan ekonomi sedang terjadi di hampir setiap negara. Penjualan dan keuntungan turun dan banyak perusahaan mengalami kerugian. Pabrik beroperasi dengan laju yang berkurang, dan beberapa sedang ditutup. Ketika keuntungan jatuh, terjadi peningkatan tekanan untuk mengurangi biaya operasi, termasuk pengurangan karyawan. Lebih banyak *shutdown* dan *startup* atau operasi dengan laju lebih kecil, dapat mempengaruhi keselamatan operasi dan membuat orang tertekan. Meningkatnya tekanan pada pekerja dapat menyebabkan tidak perhatian pada hal rinci dan kesalahan. Meskipun ada tekanan, baik manajemen dan pekerja harus tetap fokus terhadap keselamatan dan keselamatan proses. Pastikan bahwa pelatihan dan perawatan preventif, keduanya sangat penting terhadap keselamatan dan sukses ekonomi jangka panjang, tidak terkompromikan. Keputusan untuk mengurangi karyawan harus dipertimbangkan dengan hati-hati menggunakan proses manajemen perubahan dan Anda harus memastikan bahwa kegiatan kritikal keselamatan tidak terkompromikan oleh pengurangan karyawan.

Bahkan selama kesulitan ekonomi, pembelanjaan untuk proteksi keselamatan proses yang diperlukan harus dijaga ... Perusahaan harus menimbang setiap keputusan untuk memastikan bahwa keselamatan pekerja, kontraktor, dan masyarakat dilindungi. Dalam jangka panjang, perusahaan yang terus berinvestasi di keselamatan akan meraup keuntungan jauh di masa depan.

-- John Bresland, Chairman, United States Chemical Safety and Hazard Investigation Board

Apa yang dapat Anda lakukan?

- Teruslah menjaga perhatian terhadap nilai-nilai keselamatan di ekonomi yang sulit ini. Kita harus menjaga fokus kita terhadap keselamatan proses pada kondisi apapun.
- Pahami kegiatan yang penting terhadap keselamatan di fasilitas Anda, dan pastikan kegiatan itu tidak terkompromikan oleh tekanan ekonomi.
- Sarankan peluang untuk melakukan modifikasi dan perawatan dan perbaikan yang terkait dengan keselamatan selama periode berkurangnya permintaan. Resesi mungkin memberikan peluang yang baik untuk melakukan kegiatan ini. Permintaan pasar rendah dan pabrik dapat dihentikan atau dijalankan dengan laju lebih rendah.
- Jika Anda tahu terdapat peralatan keselamatan kritikan atau kegiatan keselamatan yang terpengaruh buruk oleh tindakan pengurangan biaya, pastikan manajemen Anda mengetahui isu ini. Keputusan mungkin dibuat atas dasar biaya tanpa benar-benar memahami kemungkinan adanya dampak terhadap keselamatan
- Gunakan peninjauan manajemen perubahan untuk benar-benar memahami pengaruh dari semua perubahan, termasuk perubahan staf, pengurangan laju operasi, perubahan jadwal operasi, dan kegiatan modifikasi pabrik yang mengurangi biaya.

Jangan biarkan sakit ekonomi jangka pendek membuat kerusakan keselamatan jangka panjang