

## Qui sont tous ces gens?

Février 2015

A plusieurs reprises lors d'accidents sérieux, il y avait plus de gens que nécessaire pour effectuer ou superviser le travail. Quelques exemples:

- Lors d'une fuite de carburant sur une tuyauterie dans une raffinerie, 19 personnes ont réussi à s'échapper mais plusieurs sont restées prisonnières des flammes. La fuite a empirée formant rapidement un nuage inflammable qui a fini par s'allumer (1)
- 17 personnes ont été tuées par une explosion lors du redémarrage d'un compresseur qui extrayait les vapeurs du ciel gazeux d'un bac d'eaux usées. Le ciel contenait malencontreusement une atmosphère inflammable (2)
- 3 des 5 employés qui examinaient une fuite sur une tuyauterie dans un atelier qui traite des métaux sont décédés suite à un incendie d'hydrogène (3)



Le risque d'accident sérieux augmente lors des phases transitoires (démarrage, arrêt, dépannage, opération anormale, ...). Pourquoi? Dans certains cas, les barrières ne sont pas entièrement fonctionnelles pendant une courte période. Lors d'un démarrage, il est possible que quelqu'un ait fait une erreur et que quelque chose ne soit pas correct: une vanne qui est restée ouverte, un cache qui a été oublié, .... Le personnel qui démarre l'installation est généralement concentré sur la tâche principale et ne pense pas forcément à ce qui peut dévier et ce qui se passerait en pareil cas. Les conditions dégradées créent de nombreuses alarmes qui peuvent cacher des problèmes potentiels.

Trop de gens à proximité de l'unité ou de la salle de contrôle peut s'avérer être une distraction qui conduit à des mauvaises décisions qui elles-mêmes peuvent conduire à un accident majeur. Ils peuvent également être blessés par un incident alors qu'il n'y a pas de raison essentielle qui justifie leur présence.

## Que pouvez-vous faire?

Examiner les procédures associées aux phases transitoires (démarrage, arrêt, déviations, réparations, ...). La procédure doit stipuler qui est autorisé dans la zone et par opposition qui ne l'est pas. Si l'information n'est pas claire, portez-là à l'attention de l'encadrement de l'usine.

Ci-dessous quelques questions auxquelles les procédures doivent apporter des réponses:

1. Qui doit réaliser cette tâche? Qui DOIT impérativement être présent? Ceux qui n'ont pas besoin d'être là et ceux qui doivent être mis à l'abri? Pour les activités planifiées telles que les démarrages et les arrêts, les présences doivent être définies lors de l'établissement des plans.
2. Si quelque chose se produisait, que peut-il arriver aux personnes à proximité?
3. Examiner les procédures d'urgence en cas de fuite: est-ce qu'elles décrivent ce que les personnes non-nécessaires doivent faire pendant que l'origine de la fuite est en cours d'investigation?
4. Les personnes à proximité savent-elles ce qu'elles doivent faire en cas de perte de confinement? Disposent-elles des équipements de protection individuels adaptés?
5. Décaler des tâches pour éviter les présences non-nécessaires lors des phases transitoires et des opérations spéciales.
6. Si vous n'avez pas une action définie lors de ces phases et ces opérations, vous pourriez peut-être vous en écarter? Si vous n'êtes pas sûr, demandez au responsable de la zone si vous devez rester à proximité ou vous éloigner.

**Limitez les présences au strict nécessaire lors des phases de démarrage ou de recherche des causes d'un problème !**