

כשירות תפעולית

August 2015

איך תדע שהציוד שבכוונתך להפעיל אכן כשיר להפעלה? לדוגמא:

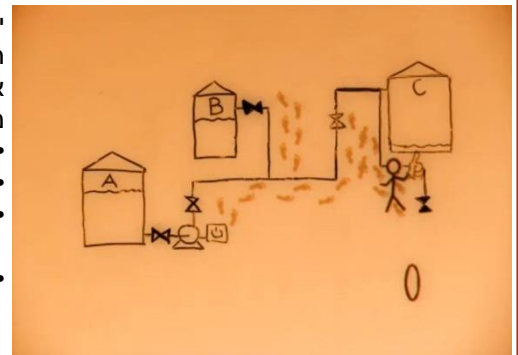
- הפעלת משאבה שגרתית בתהליך לסניקה לכוון קו חלופי.
- העברת חומר למיכל אחר, או למתקן תהליכי שונה.
- מלוי חומר בצנרת או מתקן שהיה מושבת או באחזקה.
- הפעלת ציוד ראשונית לאחר בצוע שנויים במתקן / ציוד (שינויים שאמורים להיבדק ב"נהל בקרת שינויים" ו"נהל הפעלה ראשונית לאחר בצוע שנויים / תקונים").
- ביכולתך לחשוב על דוגמאות רבות נוספות במתקןך. בכל פעם שאתה מכניס חומר מסוכן (או אנרגיה) לצינור, מיכל, או ציוד אחר שהיה ריק לפני כן או לא בשימוש יש לוודא שאכן הציוד כשיר לקבל את החומר \ אנרגיה. האם כל חלקי הציוד הותקנו נמצאים, הותקנו ונבדקו כהלכה? האם משהו חסר? האם כל המגופים שאמורים להיות פתוחים אכן פתוחים? וכל המגופים שאמורים להיות סגורים אכן סגורים? האם הכל כשיר לשימוש?

הידעת?

ככל הידוע אחת הסיבות לאסון באסדת "אלפא פייפר" נפט בים הצפוני ביולי 1988 שבו נהרגו 168 עובדים (ראה תצלום למעלה מצד ימין, וזרקור מיולי 2005 ו 2013) היה דליפה של מעט הידרוקרבונים מעובים בעת הפעלה מחדש של משאבה. המפעילים לא היו מודעים לכך ששסתום פורק לחץ בסניקת המשאבה פורק לצרכי טיפול. במקום השסתום הניחו אוגן עיוור מבלי להדק את הברגים. את המקום ממנו פורק השסתום לא ניתן היה לראות מאזור המשאבה.

לאחרונה דווחה אחת החברות שבצעה סקר ובו מצאה שכמחצית הארועים בהם יצא חומ"ס מהמיכל הראשוני היו מהפעלה לא נכונה. רוב מקרים אלו היו בעת הפעלה ראשונית (הכנסת חומר או אנרגיה לציוד לאחר שהיה מושבת / בטיפול / אחזקה וכד') ועריכת הציוד לא נכון בעת הפעלתו הראשונית. כמה גורמים מאפיינים לארועים אלו:

- להנהלה אין דרישה וציפיות להנחיות הפעלה ראשונית.
- הנחיות הפעלה ראשונית אינן חלק מהכשרת המפעילים.
- חוסר משמעת תפעולית וחוסר אחידות בפורמט נהלי הפעלה ונהלי החלפת משמרת.
- כשל במעקב אחר הוראות הפעלה הסטנדרטיות לכוונן וסטאפ של ציוד מורכב ומשולל.



מה ביכולתך לעשות?

- כאשר הינך משנה את סטטוס הציוד (מפעיל, מפסיק, פותח, סוגר, מעלה, מוריד וכד') וודא שהינך יודע מאין מגיע החומר או האנרגיה, לאן הוא יכול להגיע, ואיך כל זה ישתנה כאשר הינך משנה את סטטוס הציוד.
- בצע הערכה ובדיקה מקומית בשטח של הציוד. לפני שנוי סטטוס הציוד וודא שכל המערכות הותקנו כהלכה. וודא שכל המגופים ערוכים כהלכה בכוון הנכון (פתוח, סגור, מופעל, מופסק וכד').
- היה זהיר במיוחד כאשר הינך מחזיר או מפעיל מחדש ציוד/מתקן שחזר מטיפול, אחזקה, או כל פעולה אחרת בה פורק חלק כלשהו מהציוד / מתקן. וודא שהכל הותקן כנדרש. שכל החסימות הזמניות כגון אוגנים עיוורים הוסרו והקו חובר מחדש באופן תקין. שכל המגופים במצב הנכון.
- קבע לעצמך יעדים לאפס טעויות בכוונן והכנת המערכת להפעלה. Walk the line סיייר לאורך הקו ובדוק שהכל תקין (ראה סקיצה בכתום מצד ימין למטה). עודד את עמיתך לעבודה לעשות כן.

Walk the Line!

- Johnny Cash