

ความพร้อมในการดำเนินการผลิต (Operational Readiness)

สิงหาคม 2558

คุณทราบได้อย่างไรว่าอุปกรณ์ชิ้นหนึ่งที่คุณตั้งใจจะใช้งานนั้นพร้อมใช้งานจริง ๆ ? เช่น :

- การเดินเครื่องป้อนในกระบวนการผลิตที่ทำอยู่เป็นประจำ เช่น สลับจากป้อนที่เดินเครื่องอยู่ ไปใช้ตัวสำรองที่ติดตั้งไว้แทน
- ถ่ายสารเคมีไปยังอีกถังหนึ่ง
- เติมน้ำสารเคมีเข้าไปในท่อหลังจากผ่านการซ่อมบำรุงเสร็จ
- เดินเครื่องอุปกรณ์ตัวใหม่หลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงในโรงงาน (ซึ่งควรต้องอยู่ภายใต้ขั้นตอนการปฏิบัติในการทบทวนการเปลี่ยนแปลงและการตรวจสอบด้านความปลอดภัยก่อนที่จะเริ่มเดินเครื่อง)

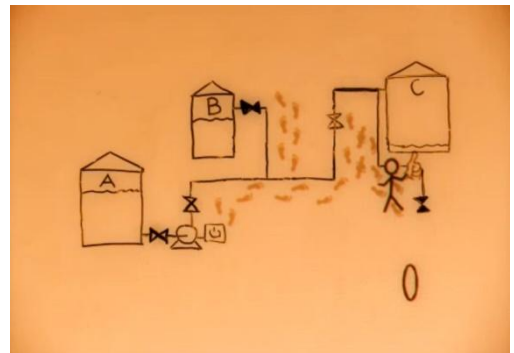
คุณสามารถคิดถึงอีกหลายตัวอย่างในโรงงานของคุณ เมื่อไรที่คุณใส่สารเคมี หรือ พลังงาน เข้าไปในอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานอยู่ ณ ขณะนั้น เป็นสิ่งที่จะต้องทำเป็นมากที่คุณจะต้องทำการยืนยันว่าอุปกรณ์นั้นพร้อมใช้งาน ทุกชิ้นส่วนของอุปกรณ์ได้ถูกติดตั้งแล้วอย่างเหมาะสม หรือ ไม่มีชิ้นส่วนใดหายไป ? วารัลทุกตัวที่ควรจะต้องเปิด เปิดอยู่จริง และ วารัลทุกตัวที่ควรจะต้องปิด ปิดอยู่จริง ? สิ่งอื่น ๆ ทุกสิ่งพร้อมใช้งานหรือไม่ ?

คุณทราบหรือไม่?

เป็นที่เชื่อได้ว่าหนึ่งในหลายสาเหตุที่มีส่วนทำให้เกิดเหตุการณ์หายนะที่แท่นขุดเจาะน้ำมันไปเปอร์ อัลฟา ทะเลเหนือ (เสียชีวิต 165 ราย) ในเดือนกค. 2531 (รูปด้านบน, ดูเพิ่มเติมใน Beacon ฉบับ กค. 2548 และ 2556) คือ การรั่วไหลของไฮโดรคาร์บอนเหลวชนิดเบา เมื่อป้อนถูกเดินเครื่องขึ้นมาอีกครั้ง คนงานที่เดินเครื่องไม่ทราบว่า วารัลนรีภัยที่ด้านขวาออกของป้อนถูกถอดออกไปทำการบำรุงรักษาและมีหน้าแปลนบอดติดแทนที่ไว้แบบหลวม ๆ ท่อส่วนนี้มองไม่เห็นเด่นชัดเมื่อมองจากบริเวณที่ใกล้กับป้อน

ไม่นานนี้บริษัทแห่งหนึ่งได้รายงาน (Forest, J.J., *Process Safety Progress* 34 (2), June 2015, 126-129) ว่าเกือบครึ่งหนึ่งของอุบัติเหตุการรั่วไหล (LOPC) ในโรงงานที่ทำการศึกษากี่ยวข้องกับสาเหตุที่เกิดจากดำเนินการผลิต (Conduct of operation ดูได้จาก Beacon ฉบับ มิย. 2558) ส่วนมากของสาเหตุเหล่านี้เกิดเนื่องจากปัญหาในการติดตั้งอุปกรณ์การผลิตให้เหมาะสมก่อนที่จะใส่สารเคมีหรือพลังงานเข้าไปในอุปกรณ์ครั้งแรก บางส่วนของปัจจัยร่วมที่พบเหมือนกัน :

- ฝ่ายบริหารไม่ได้รับความคาดหวังในเรื่องนี้ไว้
- ขั้นตอนการติดตั้งไม่ได้ถูกรวมไว้ในกรอบรณรงคงาน
- ไม่มีระเบียบและรูปแบบที่ตรงกันสำหรับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการสื่อสารระหว่างกะ
- ไม่ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐานสำหรับการติดตั้งอุปกรณ์ที่มีความซับซ้อน



คุณสามารถทำอะไรได้บ้าง?

- เมื่อคุณเปลี่ยนสถานะ (เดินเครื่อง หยุดเครื่อง เปิด ปิด เพิ่ม ลด หรือ อื่นๆ) อุปกรณ์ใด ๆ ในโรงงาน ต้องรู้ว่าสารเคมี และ พลังงานมาจากไหน จะส่งผ่านไปที่ใด และ จะเปลี่ยนไปอย่างไรเมื่อคุณเปลี่ยนสถานะของอุปกรณ์
- ประเมินระบบที่ทำงานก่อนที่จะเปลี่ยนสถานะของอุปกรณ์ ต้องให้มั่นใจว่าทุกองค์ประกอบของระบบได้ถูกติดตั้งอย่างเหมาะสม และ ทุกอย่างอยู่ในตำแหน่งที่ถูกต้อง (เปิด ปิด หยุด หรือ อื่น ๆ)
- ต้องระมัดระวังเป็นพิเศษเมื่อนำอุปกรณ์กลับมาใช้งานหลังจากซ่อมบำรุง หรือ ทำกิจกรรมอื่น ๆ ที่มีการเปิดอุปกรณ์ออก ต้องให้มั่นใจว่ามีการติดตั้งกลับอย่างเหมาะสม อุปกรณ์ตัดแยกทุกตัวที่ติดตั้งไว้ชั่วคราว เช่น หน้าแปลนบอด ได้ถูกถอดออกไปแล้ว และ วารัลทุกตัวอยู่ในตำแหน่งที่ถูกต้อง
- ตั้งเป้าหมายส่วนบุคคล ไม่ให้มีอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับข้อผิดพลาดจากการติดตั้งอุปกรณ์ และ การไม่ปฏิบัติตามกฎ และ สนับสนุนให้เพื่อนร่วมงานของคุณทำเช่นเดียวกัน !

ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ Walk the Line! - Johnny Cash