

## Umíte rozpoznat změnu?

Září 2016



1



2



3

V roce 2014 došlo k požáru na osobní lodi plující v Atlantském oceánu asi jednu míli od pobřeží Spojených států. Jeden z členů posádky si při pochůzce ve strojovně všiml malého požáru rozstříkujícího se paliva nad jedním ze čtyř pohonných motorů. Opustil strojovnu a informoval lodní můstek. Postupovalo se podle správných havarijních postupů, požár byl rychle uhašen pomocí lodního stabilního protipožárního systému (CO<sub>2</sub>). Žádná ze 174 osob na palubě nebyla zraněna.

Lod byla poháněna čtyřmi dieselvými motory (1). Palivo se přivádělo do každého válce přes variabilní závitové prodloužení (2), přičemž každý motor měl čtyři. Tato prodloužení usnadňují montážní práce díky jejich prodlužovací schopnosti v případě, že jsou jejich konce připojeny do závitu na válci. Na osobní lodi, kde došlo k požáru, byla u tří ze čtyř motorů tato prodloužení nahrazena hadicovými sponkami se šnekovým závitem a gumovými hadicemi (3). Jedna z těchto hadic praskla a palivo stříkalo do prostoru horkého spalínového (výfukového) potrubí, které bylo pravděpodobně iniciačním zdrojem zapálení.

Zdroj: United States Coast Guard Marine Safety Alert 12-14, Washington, DC, November 3, 2014.

## Co můžete udělat?

Ačkoliv se tato nehoda stala na osobní lodi, k podobné události může dojít i v průmyslovém provozu, pokud není postupováno dle správně nastaveného procesu řízení změn. Snad nejdůležitějším krokem v tomto procesu je rozpoznání (definování) změny. Není-li změna rozpoznána, nedojde k zahájení procesu řízení změn!

- Při opravách jakéhokoliv zařízení použijte vždy správné náhradní díly.
- Porozumějte vašim podnikovým postupům řízení změn a své roli při v jejich realizaci.
- Znejte, jak rozpoznat změny v postupech, na zařízení a přístrojovém vybavení, změny ovládacích prvků, softwaru procesního řídicího systému, materiálů a bezpečnostních systémů.
- Pokud se ve vašem podnikovém procesu řízení změn účastníte schvalování návrhů změn, ujistěte se, že při jejich vyhodnocování chápete podstatu původního řešení.
- Pokud si nejste jisti tím, zda je něco změnou, požádejte o pomoc nebo pro jistotu zahajte proces řízení změn.
- Pokud si ve svém provozu všimnete nějaké odlišnosti, zeptejte se, zda se při modifikaci postupovalo v souladu s procesem řízení změn.

**Nelze řídit změnu, kterou nikdo nerozpozná!**